

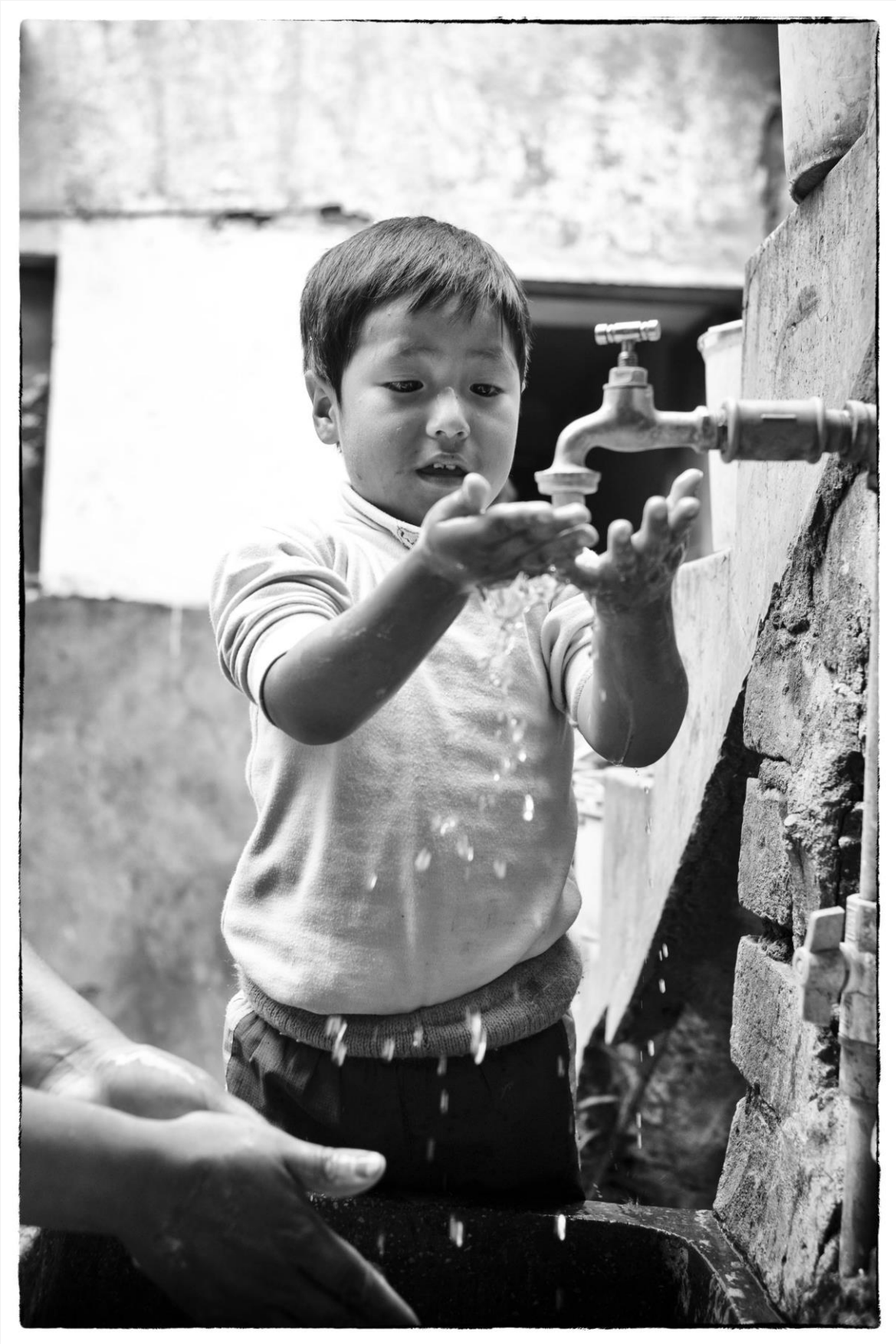
# ASOCIACIÓN ABRAZOS

MEERJARENBELEIDSPLAN 2015-2018



## INHOUDSOPGAVE

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| Inhoudsopgave .....                                  | 1         |
| <b>1 Inleiding en voorwoord .....</b>                | <b>3</b>  |
| <b>2 Stichting Abrazos .....</b>                     | <b>4</b>  |
| 2.1 De Nederlandse stichting Abrazos .....           | 4         |
| 2.2 De Peruaanse Asociacion Abrazos .....            | 5         |
| 2.3 Werkwijze Abrazos .....                          | 6         |
| 2.4 Aanpak en procedures van Abrazos .....           | 6         |
| <b>3 Waar staan we nu?.....</b>                      | <b>7</b>  |
| <b>4 Ambities 2015 - 2018.....</b>                   | <b>7</b>  |
| <b>5 Missie, Doelstellingen en activiteiten.....</b> | <b>9</b>  |
| 5.1 Missie en doelstelling .....                     | 9         |
| 5.2 Resultaatgebieden.....                           | 10        |
| 5.3 Activiteiten 2015 - 2018 .....                   | 11        |
| <b>Bijlagen .....</b>                                | <b>12</b> |
| Bijlage 1: Waar staan we nu.....                     | 12        |
| Bijlage 2: Meerjaren activiteitenplan.....           | 14        |



Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan 2015 – 2018 van stichting Abrazos.

Stichting Abrazos is ambitieus. De successen van de afgelopen jaren zijn niet toevallig tot stand gekomen.

We weten dat ambitie nodig is om blijvend goede zorg te kunnen bieden. In de eerste 5 jaar van ons bestaan hebben we kunnen laten zien dat het opbouwen en implementeren van een kwalitatief hoogstaand zorgprogramma in Peru mogelijk is. Als Nederlands bestuur zijn we meer dan trots op het Peruaanse team onder leiding van Willeke Brouwers en het Nederlandse support team dat voor de kennis zorgde. Het lijkt eenvoudig maar zij hebben werkelijk een uitzonderlijke zorgvoorziening neergezet in relatief korte tijd.

En die voorziening heeft toekomst. De ambities voor de komende jaren zijn opnieuw hoog. We vinden het van groot belang dat de Peruaanse overheid en onder meer de universiteit van Cusco, de waarde van ons programma erkent door het te certificeren en op te nemen in het officiële zorg en onderwijsaanbod. De weg is lang, mede door de vele bureaucratische perikelen die nu eenmaal bij zo een proces horen, maar we weten dat we er in zullen slagen. Certificering maakt Stichting Abrazos partij voor vele andere spelers op de zorgmarkt in Peru.

Het inhoudelijke aanbod wordt daarbij steeds opnieuw getoetst aan de nieuwste ontwikkelingen door het Nederlandse team. Zo borgen we absolute kwaliteit en actualiteit.

Als derde, streven we naar steeds meer financiële onafhankelijkheid van de Nederlandse fondsen. Na 2018 zouden we meer dan een derde van onze inkomsten willen genereren in Peru. Dat kan door voor behandeling te laten betalen en onze unieke expertise te vercommercialiseren. Het gaat ons daarbij niet alleen om eigen inkomsten, hoewel die broodnodig zijn. Een organisatie die voor een deel zichzelf kan bedruipen, is zelfstandiger en ondernemender, heeft een andere mentaliteit. Die meer ondernemende mentaliteit zal Abrazos helpen verder te groeien en zal vooral helpen bij continuïteit.

Op die manier willen we op termijn ook buiten Cusco, in heel Peru, kunnen opereren. Hoe dat precies gaat lukken, zal in de komende jaren duidelijk worden.

In dit meerjarenbeleidsplan leest u in detail hoe we denken onze plannen handen en voeten te geven. Ik hoop dat u de tijd neemt om met ons mee te kijken. We zijn er als bestuur trots op dat Abrazos zo veel heeft bereikt en er in deze voor Ngo's moeilijke tijd niet alleen staat maar ook nog eens weet te groeien en zich door weet te ontwikkelen.

Namens het bestuur,

Titus Bovenberg,  
Voorzitter Stichting Abrazos

## 2.1 DE NEDERLANDSE STICHTING ABRAZOS

In 2006 is stichting Abrazos in Nederland opgezet. Het idee hierachter was om een kennis- en behandelcentrum op te zetten, dat hoogstaande Nederlandse kennis en ervaring over autisme voor de Peruaanse gemeenschap toegankelijk maakt, te beginnen in Cusco. Hier was namelijk een groot gebrek aan in deze regio, waardoor kinderen met autisme nauwelijks kansen kregen om deel te nemen aan het maatschappelijk leven, geen onderwijs volgden en dikwijls in meerdere opzichten verwaarloosd werden. De oprichter van de Stichting heeft binding met autisme in Cusco.



In 2007 is Abrazos daadwerkelijk gestart in Peru, onder leiding van een Nederlandse projectleider/directeur met meer dan 20 jaar ervaring in autismezorg. Zij verhuisde naar Cusco om daar te beginnen met het opzetten van een netwerk, het vinden van een geschikte locatie om te werken en het starten van alle andere noodzakelijke initiatieven. Door de hulpvragen van families met kinderen met autisme werd steeds duidelijker welke zorg en ondersteuning nodig was. De soms extreme armoede, werkloosheid en de daarmee samenhangende ellende versterkte de probleemsituatie van gezinnen met een autistisch kind enorm. . 'Asociación Abrazos' heeft een zorgprogramma ontwikkeld dat op deze complexe situatie aansluit. De Peruaanse stichting 'Asociación Abrazos' is de uitvoerende zusterorganisatie van Abrazos Nederland.

---

## 2.2 DE PERUAANSE ASOCIACION ABRAZOS

'Asociación Abrazos' in Cusco bestaat uit negen behandelaars met een full time dienstverband. . Naast de Nederlandse directeur bestaat het team uit acht Peruaanse therapeuten en een psychiater op consultbasis. De boekhouding van de Asociación wordt door een Peruaanse boekhouder gedaan. Abrazos vindt de inzet van vrijwel uitsluitend Peruaanse medewerkers belangrijk voor de inbedding van de organisatie in de Peruaanse maatschappij. Het behandelteam werkt met actuele behandelmodules die uniek zijn voor Peru. De modules zijn tot stand gekomen door samenwerking tussen Asociación Abrazos en autisme-experts uit Nederland. Samen hebben zij een compleet zorgprogramma ontwikkeld op basis waarvan de teamleden opgeleid worden tot Peruaanse autisme experts. Deze kennis dient als aanvulling op de kennis die zij hebben vanuit hun universitaire opleiding psychologie.



'Asociación Abrazos' heeft om de kwaliteit van de behandelingen te bewaken een overeenkomst met het Dr. Leo Kannerhuis in Arnhem, Nederland. Het Leo Kannerhuis is het expertise centrum voor autisme in Nederland met een internationale kwaliteitsreputatie. Het Leo Kannerhuis ondersteunt Abrazos inhoudelijk op sponsorbasis met alle hulpprogramma's, trainingen, scholingen, behandelmonitor enz. Daarnaast biedt de geneeskundig directeur en kinderpsychiater van het Leo Kannerhuis directe supervisie aan onze psychiater in Peru. Het team in Peru wordt ook in meerdere opzichten ondersteund door Yulius Autisme, een vooraanstaand behandel en expertise centrum in Barendrecht.

---

## 2.3 WERKWIJZE ABRAZOS

'Asociación Abrazos' verwezenlijkt haar missie door te investeren in kennisverspreiding, opleiding en praktische hulpverlening. In Peru bestaat ook na 7 jaar nog steeds geen enkele organisatie die hetzelfde werk doet als Abrazos. Abrazos is uniek, zowel qua opzet, qua inhoudelijk aanbod, qua kwaliteit en ook qua werkwijze. Abrazos richt zich op elke familie met een hulpvraag, onafhankelijk van inkomen.



---

## 2.4 AANPAK EN PROCEDURES VAN ABRAZOS

'Asociación Abrazos' biedt hulpverlening op professionele basis die aansluit bij de vraag van de hulpvrager, dit kan zowel het kind / de jongere met autisme zijn als zijn familie of de professional die vanuit zijn werk met het kind of het gezin te maken heeft.

De hulp die cliënten krijgen wordt altijd aangeboden wanneer de cliënt of zijn gezinssysteem hier voor open staat en hiervoor gemotiveerd is. Abrazos respecteert de keuzes die de cliënt en zijn betrokkenen maken in hun leven en hoe zij hun levensdoelen willen bereiken. De regie ligt bij de cliënt of het cliëntsysteem.

Abrazos sluit aan bij behoeften, biedt informatie en ondersteuning. Cliënten komen in aanraking met Abrazos doordat het kind / de jongere met autisme, zijn/haar ouders of een professional contact zoekt met ons centrum. We merken dat Abrazos, mede dankzij de voorlichtingsavonden die Abrazos op scholen en voor artsen heeft georganiseerd, bekend is geworden in Cusco. Ouders of andere geïnteresseerden kunnen ons vrijblijvend en kosteloos bezoeken tijdens het dagelijkse spreekuur. Tijdens dit gesprek wordt de werkwijze van Abrazos uitgelegd, hoe wij een diagnose stellen en welke behandelmogelijkheden we aan kunnen bieden. Vervolgens leggen we uit hoe de kosten voor de behandeling in overeenstemming met financiële draagkracht worden berekend. Wanneer de betrokkenen hiermee instemmen en de werkovereenkomst ondertekenen, start het werkproces.

Na de diagnosestelling of de observatieperiode stelt de therapeut samen met de ouders een werkplan op. In het plan staan de verschillende werkdoelen die gericht zijn op het verbeteren van de zelfredzaamheid, het zinvol invullen van de vrije tijd en de sociale vaardigheden. Verder worden de stappen beschreven om deze doelen te behalen. Het werkplan wordt 1x in de 2 maanden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Mochten de doelen eerder behaald zijn dan vindt de evaluatie eerder plaats.

### 3 WAAR STAAN WE NU?

In zeven jaar heeft Abrazos veel bereikt en is de kennis over autisme (vooral) in de regio Cusco enorm toegenomen. Dit zien we bij de professionals die dagelijks contact hebben met onze cliënten en bij onze eigen therapeuten. Waar zij in het begin nog volledig opgeleid moesten worden over autisme, zijn een aantal senior therapeuten nu in staat om hun jongere collega's volledig zelf op te leiden. De kennis is behoorlijk geborgd binnen het team. De therapeuten behandelen inmiddels zeer complexe casussen, zodat ook deze kinderen een kans krijgen op een meer volwaardige deelname aan de maatschappij.

Om te illustreren hoe de groei van Abrazos is gegaan, is voor vier indicatoren uiteengezet hoe deze ontwikkeling eruit ziet. Zie hiervoor bijlage 1.



### 4 AMBITIES 2015 - 2018

Abrazos is een begrip geworden en het werk dat Abrazos levert wordt erg gewaardeerd en als effectief ervaren. Voor de komende jaren wil Abrazos nog sterker inzetten op het verspreiden en borgen van de kennis. Abrazos blijft er voor iedereen, dus het is voor de stichting belangrijk dat hulp wordt geboden aan families ongeacht inkomen. De financiële eigen bijdrage in de behandeling vindt ook in de toekomst plaats op basis van draagkracht. Wel worden op termijn andere financiële inkomstenbronnen aangeboord, zoals het vercommercialiseren van het ontwikkelde zorgaanbod en de kennis die in het gehele team aanwezig is.



Het team van 'Asociación Abrazos' zet zich in voor een betere kwaliteit van leven van alle Peruaanse kinderen met een autisme spectrum stoornis. Op dit moment is het team vooral nog actief in de regio en stad Cusco. Het team heeft ambities op verschillende vlakken:

1. Officiële erkenning van het zorgaanbod van Abrazos
2. Borging en doorontwikkeling van het zorgaanbod
3. Verdere verspreiding van expertise over Peru
4. Financiële onafhankelijk worden

Meer concreet uit bovenstaande zich voor de komende jaren in o.a.:

1. Het investeren in goede relaties met de ministeries van onderwijs en gezondheid om uiteindelijk opgenomen te worden in het landelijke zorg- (certificaten voor de trainingen) en scholingsaanbod (onder andere door middel van een masteropleiding)
2. Het behandelaanbod dat is ontwikkeld verder uitwerken en actualiseren op basis van de nieuwste (wetenschappelijke) inzichten. Dit gebeurt in samenwerking met het Dr. Leo Kannerhuis. De modules worden overdraagbaar gemaakt zodat deze ook vanuit een andere locatie en door andere therapeuten gebruikt kunnen worden.
3. Het verder verspreiden en commercialiseren van de opgebouwde expertise door in andere delen van Peru voorlichting te geven over autisme en de zorg die nodig is voor mensen met autisme.
4. Autofinanciering van 15% in 2014 verhogen op basis van het te ontwikkelen businessplan en het vergroten van de ondernemerskwaliteiten van het team binnen het programma " van therapeut naar ondernemer"

'Asociación Abrazos' streeft ernaar om in de toekomst financieel onafhankelijk te zijn van gelden van derden vanuit Europa. De ultieme ambitie is om auto financierend te zijn en voor iedereen bereikbaar in 2022. Om dit te kunnen realiseren is een business case in ontwikkeling en gaan we op zoek naar alternatieve inkomstenbronnen in Peru. . Naast het naar draagkracht betalen van gezinnen, wordt de kennis vercommercialiseerd en verwacht de stichting in de komende jaren onderdeel uit te gaan maken van het voorzieningenaanbod dat Peru aan zijn bevolking biedt, om daarmee uiteindelijk volledig onafhankelijk te worden van donorgelden.

Het onderdeel gaan uitmaken van het voorzieningen aanbod is een langdurig proces binnen Peru. Door hier gerichte aandacht aan te geven (via één vaste functionaris) is aansluiting bij dit aanbod in de periode 2015-2018 reëel.

## 5.1 MISSIE EN DOELSTELLING

### Missie:

Abrazos brengt kennis over autisme in Peru en behandelt en begeleidt kinderen met autisme en het gezin, ongeacht herkomst en inkomen.

### Visie:

Ieder kind met autisme heeft recht op begrip en een aangepaste omgeving waarin zij kunnen opgroeien, leren en uiteindelijk ook kunnen werken, rekening houdend met hun mogelijkheden en beperkingen. Om dit te bereiken dient het autisme van kinderen door hun omgeving zo vroeg mogelijk te worden herkend en begrepen. Vanuit begrip voor het autisme van het kind kunnen de ouders met de juiste strategieën een optimale omgeving voor hun kind creëren. Door deskundigheidsbevordering, begeleiding en voorlichting aan kinderen met autisme, hun ouders en betrokken professionals ontstaat een klimaat waar rekening wordt gehouden met de mogelijkheden en beperkingen van kinderen met autisme. Deze kinderen bieden wij de kans zich zo optimaal mogelijk te ontwikkelen en naar vermogen te functioneren in de Peruaanse maatschappij. Wij realiseren dit door Peruaanse professionals op te leiden en bij te scholen aan de hand van 'state of the art' kennis en behandelmethodieken inzake autisme.



---

## 5.2 RESULTAATGEBIEDEN

Om de doelstelling te kunnen bereiken richten we ons op het kind/de jongere en zijn omgeving, zowel de directe familie als de professionals (m.n. leraren) van de omgeving waarbij het team en het zorgaanbod voldoen aan de bestaande kwaliteitseisen.

### **Resultaat 1: Het kind/ jongeren**

#### Doelstelling:

- Kinderen en jongeren met autisme ontvangen een adequate begeleiding waarbij het zorgaanbod continue wordt aangepast op basis van de nieuwste kennis over autisme. Hiertoe zoeken we inhoudelijke samenwerking met gespecialiseerde organisaties in Nederland of elders in de wereld.

### **Resultaat 2: De familie/begeleiders van het kind/ jongeren met autisme**

#### Doelstelling:

- Families van kinderen/ jongeren met autisme begrijpen het autisme en kunnen dit vervolgens vertalen naar hun eigen kind en hun opvoedingsstijl.

### **Resultaat 3: Professionals**

#### Doelstelling:

- Professionals in Peru herkennen het autisme in een kind of jongere en weten hiernaar te handelen of naar wie te verwijzen voor de juiste hulp.

### **Resultaat 4: Team van Abrazos**

#### Doelstelling:

- Het team in Cusco bestaat uit in autisme gespecialiseerde psychologen en kan geheel zelfstandig een compleet en actueel zorgprogramma aanbieden aan kinderen en jongeren met autisme, hun families en professionals.

### **Resultaat 5: Autonoom centrum**

#### Doelstelling:

- De inkomsten van stichting Abrazos komen voor een groeiend deel vanuit Peru, waardoor afhankelijkheid van fondsen wordt verkleind. Ook is het resultaat dat het centrum in Cusco volledig gerund wordt door mensen met de Peruaanse nationaliteit.

---

### 5.3 ACTIVITEITEN 2015 - 2018

De activiteiten die moeten bijdragen aan het behalen van de hierboven genoemde resultaten, zijn de volgende:

#### **Activiteiten bij resultaat 1: Adequate begeleiding van kinderen en jongeren met autisme**

- Het zorgaanbod door ontwikkelen op basis van nieuwe (wetenschappelijke) inzichten
- Verbindingen leggen met andere organisaties in Zuid-Amerika / de wereld
- Vertalen van externe kennis naar behandelingen die passen binnen de Peruaanse cultuur

#### **Activiteiten bij resultaat 2: Kennis van autisme onder ouders en begeleiders**

- Het aanpassen van cursussen voor ook ouders met een lager opleidingsniveau
- Ouders duidelijkere en concretere uitleg geven (o.a. visueel) over de zorgmodules
- Het professionaliseren van de oudervereniging
- Het aanbieden van huiswerkbegeleiding aan ouders, zodat zij hun kinderen kunnen helpen met huiswerk.

#### **Activiteiten bij resultaat 3: Kennis van autisme onder professionals**

- Een meer duidelijke en concrete uitleg over de zorgmodules, o.a. visueel.
- Het ontwikkelen van een module "aanpassing inhoudelijk schoolprogramma aan kinderen met autisme", waarbij leraren actief begeleidt worden in het lesgeven aan kinderen met autisme.
- Het ontwikkelen van een gericht vak over autisme of zelfs een volledig masterprogramma

#### **Activiteiten bij resultaat 4: Volledig toegerust en zelfstandig team**

- Het borgen van het ontwikkelde zorgaanbod in overdraagbare zorgmodules.
- Het uitvoeren van het programma "van therapeut naar ondernemer"
- Het blijven investeren in teamontwikkeling met als aandachtspunten, planning, feedback en communicatie.
- Het overdragen van de kennis van senior therapeuten op de junior therapeuten.

#### **Activiteiten bij resultaat 5: Autonomo Centrum**

- Het ontwikkelen van een PR-plan voor Peru
- Het ontwikkelen van een business case om te sturen op inkomsten vanuit Peru
- Het vermarkten van de zorg en de kennis en expertise die is opgebouwd
- Het ontwikkelen van informatiemateriaal over het zorgaanbod (ook nodig voor de oprichting van dependances)

Het meerjaren activiteitenplan waarin de doelen zijn uitgewerkt naar concrete activiteiten in de periode 2015-2018 is opgenomen in de bijlage 2

BIJLAGE 1: WAAR STAAN WE NU

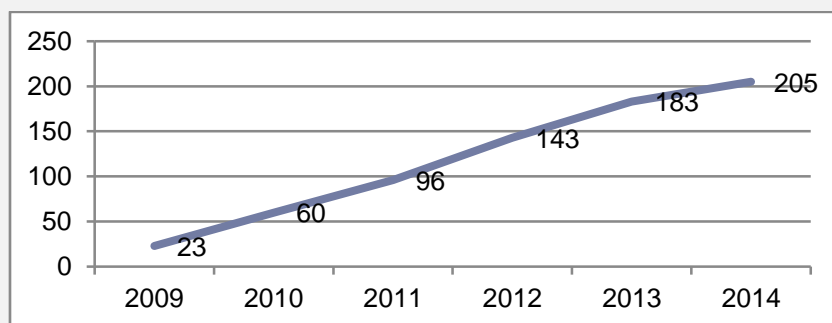
**Ontwikkeling Zorgprogramma**

Sinds de start van het zorgprogramma zijn er vrijwel elk jaar nieuwe behandelmodules beschikbaar gekomen, waardoor cliënten gericht geholpen kunnen worden. De groei ziet er als volgt uit:

- 2008: Basiscursus autisme en praktijkbegeleiding vooral
- 2009: Training observatie  
Training Video Interaction Training  
Training IQ meting: Wechsler Non Verbal
- 2010: Ontwikkeling zorgprogramma globaal  
Training rapporteren  
Training communicatievaardigheden  
Start onder begeleiding observaties in gezinnen en diagnosestelling
- 2011: Training "Ik-Ben- Speciaal" programma en implementatie in zorgprogramma (Dr. Leo Kannerhuis)  
Zelfstandig observeren en verslagen maken
- 2012: Training begrijpend lezen  
Training Sociale Vaardigheidstraining (Dr Leo Kannerhuis)
- 2013: Training: Concept ondersteunende communicatie van Kentalis, mede gefinancierd door EDUKANS  
Training Sensorisch PerfilKentalis, mede gefinancierd door EDUKANS  
Brain Blocks (Stefan van de Ven)
- 2014: Training Vineland  
Training ComFor (Kentalis, mede gefinancierd doorEDUKANS)

**Aantal gezinnen in behandeling**

In onderstaande grafiek is uiteengezet hoeveel gezinnen aan het einde van het jaar behandeld werden door Abrazos:



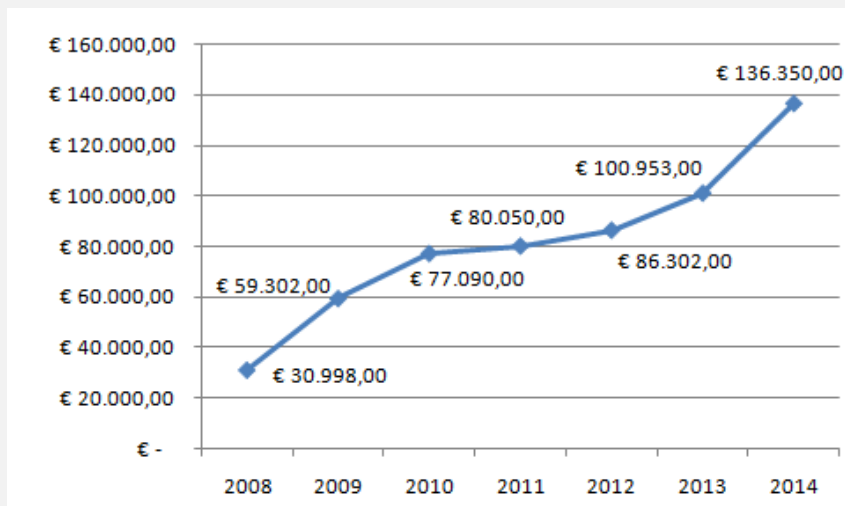
\* 2014 betreft stand per 1-9-2014

**Groei begroting**

In onderstaande grafiek is uiteengezet hoe hoog de totale begroting van Abrazos was sinds 2008<sup>1</sup>:

\_\_\_\_\_

<sup>1</sup> 2008 en 2009 zijn gezamenlijk begroot. In de grafiek zijn de werkelijke uitgaven 2008 en resterende begroting 2009 gebruikt



*Begroting Abrazos over 2008-2014*

De begroting van Abrazos wordt gedekt vanuit verschillende bronnen. Om een beeld te geven van de verhouding van de verschillende inkomstenbronnen is in beeld gebracht hoe de dekking voor de begroting 2014 is opgebouwd:

Subsidies: € 104.350,-

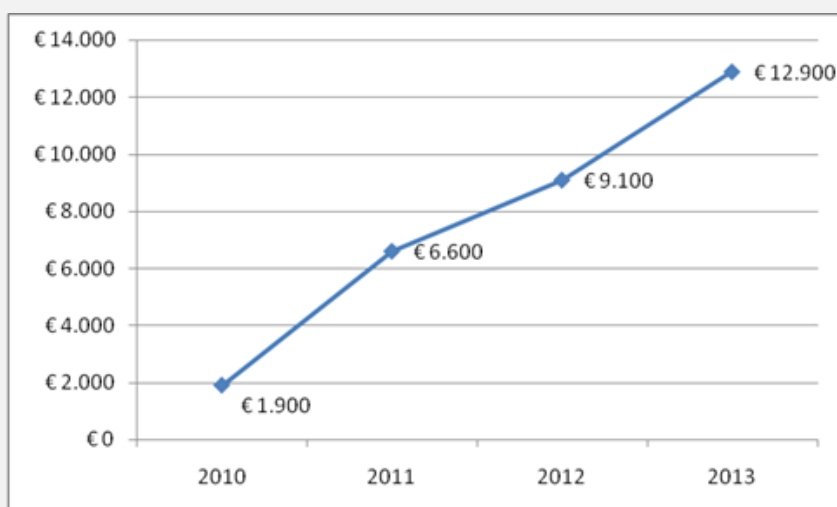
Donateurs: €5.000,-

Acties: €7.000,-

Inkomsten Peru: €20.000,-

Anno 2014 is Abrazos dus nog sterk afhankelijk van haar subsidiegevers. In 2014 zijn de belangrijkste subsidieverstrekkingen Impulsis, Maria Marina Foundation, Femi Foundation, Lakeland Foundation, 't Trekpaert, Weeshuis der Doopsgezinden en Mercon.

Tegelijkertijd zijn de inkomsten die rechtstreeks vanuit Peru worden verkregen al een aantal jaar aan het stijgen, wat ook noodzakelijk is om het centrum uiteindelijk auto financierend te laten worden.



*Inkomsten vanuit Peru in Euros*

---

## BIJLAGE 2: MEERJAREN ACTIVITEITENPLAN

In dit meerjaren activiteitenplan zijn de ambities uit het meerjarenbeleidsplan vertaald naar concrete doelen voor de jaren 2015 - 2018, waarbij per jaar voor elk van de resultaatgebieden is benoemd aan welke doelen gewerkt wordt. De concrete uitwerking van hoe er aan de afzonderlijke doelen gewerkt wordt is terug te vinden in de afzonderlijke jaarplannen. Het zwaartepunt in de planvorming ligt in 2015 en 2016, omdat nog niet volledig te overzien is welke onderwerpen in 2017 en 2018 extra aandacht behoeven. Het meerjaren activiteitenplan wordt daarom elk jaar herzien.

### 2015

#### Resultaat 1:

- Onderzoek naar mate aansluiting zorgaanbod op behoefte maatschappijen aanpassing zorgprogramma indien nodig (Abrazos zelf)
- Overeenkomst met de universiteit aangaan zodat zij ons opnemen in hun programma voor onderzoeken.
- Inventarisatie Spaanstalig zorgaanbod autisme en bepalen geschiktheid (voldoet aan behoefte/toepasbaar op populatie Cusco)
- Verder uitwerken kennisuitwisselingrelaties met Dr Leo Kannerhuis Nederland

#### Resultaat 2:

- Maken van een cursus autisme en communicatie in samenwerking met Kentalis, mede gefinancierd door EDUKANS
- Aanpassen van de basiscursus voor ouders met laag onderwijsniveau
- Ontwikkeling 'social stories' voor visuele uitleg van de modules aan ouders
- Ontwikkeling autisme experiment voor ouders zodat zij kunnen ervaren hoe het is om autisme te hebben i.s.m. Kentalis, mede gefinancierd door EDUKANS
- Ondersteuning oudervereniging ombuigen van aanjager tot supervisor

#### Resultaat 3:

- Ontwikkeling foldermateriaal voor leerkrachten (fotocatalogussen)
- Afronden onderzoek naar module "aanpassing inhoudelijk schoolprogramma aan kinderen met autisme" en uitvoering pilot.

#### Resultaat 4:

- Ontwikkelen programma van therapeut naar ondernemer
- Onderzoek organisatiestructuur van het team in Cusco uitvoeren en opstellen noodzakelijke profielen
- Onderzoeken benodigde specialismen en (her)verdeling specialismen over therapeuten
- Afronding leertraject therapeuten hoe een cursus/zorgaanbod te ontwikkelen (gegeven door Kentalis, met financile ondersteuning van EDUKANS)

#### Resultaat 5:

- Vertaling business case naar praktijk (protocollen/normen etcetera)

- Op basis van gemaakte berekeningen het aantal administratie-uren per teamlid terugbrengen van 40% naar 25% ten opzichte van de directe begeleidingstijd, waardoor er meer uren beschikbaar komen voor therapie.
- De therapie inkorten van ander half uur per keer in het gezin naar 1 uur per keer in het gezin, waardoor meer gezinnen kunnen worden geholpen zonder veel verlies aan kwaliteit.
- Benoemen PR-functionaris (die ook verantwoordelijk is voor het volledige accountbeheer van Abrazos) op provisiebasis

## 2016

### Resultaat 1:

- Uitvoering gezamenlijk onderzoek met de universiteit (minimaal 1)
- Uitbreiding behandelaanbod met nieuw Spaanstalig behandelaanbod (uit inventarisatie 2015)
- Onderzoeken mogelijkheden tot aangaan kennisuitwisseling relaties met organisaties buiten Nederland

### Resultaat 2:

- Maken van een opvoedingscursus voor kinderen met autisme voor ouders met laag onderwijsniveau
- Ontwikkeling filmmateriaal voor het uitleggen van de zorgmodules

### Resultaat 3:

- Aanbieden module “aanpassing inhoudelijk schoolprogramma aan kinderen met autisme”
- Ontwikkeling module huiswerkbegeleiding
- Ontwikkeling gericht vak / masterprogramma over autisme

### Resultaat 4:

- Herinrichting organisatiestructuur Asociación Abrazos op basis van onderzoek
- Doorvoeren nieuwe specialisaties therapeuten
- Uitvoering sub plannen traject van therapeut naar ondernemer

### Resultaat 5:

- Ontwikkeling PR-plan Peru
- Detacheren van personeel voor trainen op andere instituten (train de trainer idee)

## 2017

### Resultaat 1:

- Onderzoek naar mate aansluiting zorgaanbod op behoefte maatschappij en aanpassing zorgprogramma indien nodig (Abrazos zelf)
- Uitvoering gezamenlijk onderzoek met de universiteit (1 lopende en 1 nieuw)
- Ontwikkeling / aanpassing zorgaanbod op basis van uitkomsten eerste onderzoek
- Concrete kennissamenwerkingsrelatie aangaan met een organisatie buiten Nederland

### Resultaat 2:



- Maken van een cursus autisme en communicatie voor ouders met een laag opleidingsniveau

#### Resultaat 3:

- Implementatie module huiswerkbegeleiding
- Pilot gericht vak / masterprogramma over autisme

#### Resultaat 4:

- Evalueren nieuwe organisatiestructuur
- Uitvoering sub plannen traject van therapeut naar ondernemer

#### Resultaat 5:

- Pilot draaien met vermarkten zorgmodules middels train de trainer

### **2018**

#### Resultaat 1:

- Evaluatie samenwerking universiteit en aangaan meerjarencontract.
- Ontwikkeling / aanpassing zorgaanbod op basis van uitkomsten tweede onderzoek

#### Resultaat 2:

- 

#### Resultaat 3:

- Breed implementeren gericht vak / masterprogramma autisme

#### Resultaat 4:

- Afronden traject van therapeut naar ondernemer

#### Resultaat 5:

- Vermarkten zorgmodules (minimaal 3 modules worden verkocht)

